

A person wearing an orange long-sleeved shirt and khaki pants is sitting on a wooden library shelf, reading an open book. The background shows rows of bookshelves filled with books, with a bright light fixture visible in the distance. The scene is set in a library or bookstore.

# **Führungsausbildung mit Berufsprüfung – eine Erfolgsstory**

**Jürg Studer, 6.4.11, 10.10-10.40 h, Forum 3**

# Herzlich Willkommen

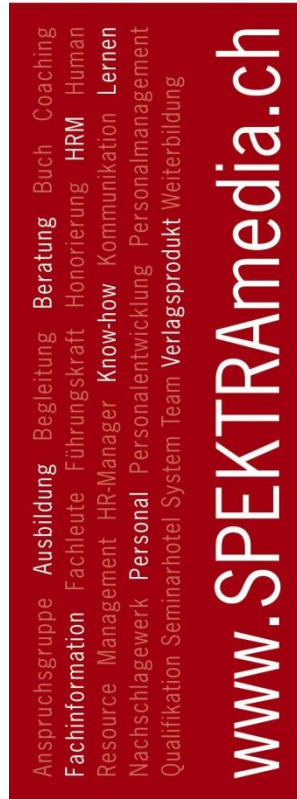
- Sie erfahren, wie eine bewährte Führungsausbildung zum Führungsfachmann/Führungsfachfrau mit eidg. Fachausweis führt.
- Vortrag an der Personal Swiss 2011 von  
Jürg Studer, SPEKTRmedia, Präsident VPA und  
SPEKTRmedia, Geschäftsführer/Inhaber  
Albisriederstr. 252, 8047 Zürich  
Tel. 043 311 01 80  
[info@SPEKTRmedia.ch](mailto:info@SPEKTRmedia.ch), [www.SPEKTRmedia.ch](http://www.SPEKTRmedia.ch)

# Über uns **SPEKTR**media



Inhaber/Geschäftsführer  
SPEKTRmedia

Jürg Studer



**SPEKTR**media

Albisriederstr. 252  
8047 Zürich  
Tel. 043 311 01 80  
Fax 043 311 01 81  
info@spektrmedia.ch

Unsere Geschäftszweige:

- Fachverlag für Personal + Ausbildung
- elektr. Lehrmittel
- Schulung
- Präsident VPA Verband der Personal- und Ausbildungsfachleute
- Beratung in Ausbildungsfragen
- Experte SVF

# Agenda

- Führungskarriere – was ist gute Führung?
- Fächerübersicht
- Investition in die Weiterbildung
- Modulare Führungsausbildung SVF
- Äquivalenz der Schulmodule mit den SVF-Mod
- Management-/Leadership-Module SVF
- Eidg. Berufsprüfung SVF
- Erfolgsquoten und Prüfungskosten SVF
- Schul-Wahl-Kriterien
- Anschlussausbildung: Höhere Fachprüfung

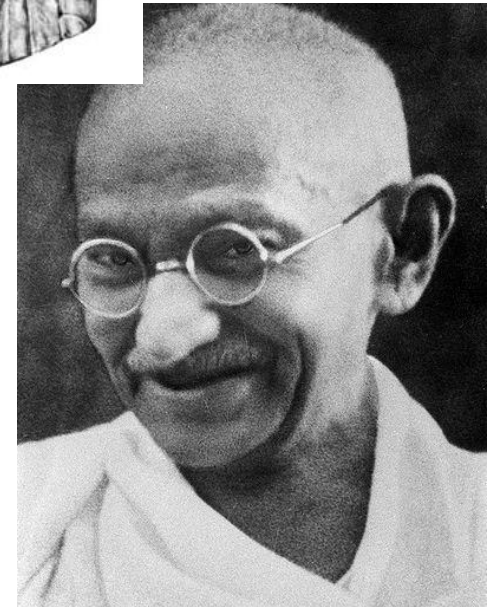


Ziel: Sie erhalten heute die nötigen Entscheidungsgrundlagen.

# Führungskarriere

- Wollen Sie beruflich weiterkommen?
- Suchen Sie neue Herausforderungen?
- Möchten Sie mehr über sich erfahren?
- Streben Sie Führungsverantwortung an?
- Haben Sie Mitarbeitende, die neu Führungsaufgaben übernehmen?

# Was ist gute Führung? Wer führt gut?



Nelson Mandela (\* 1918),  
ehem. führender Anti-  
Apartheid-Kämpfer und  
erster schwarzer Präsident  
Südafrikas (1994-1999 )

Steve Jobs (\*1955),  
Mitgründer und CEO von  
Apple Inc.

Margaret Thatcher (\*1925),  
ehem. Premierministerin  
Grossbritanniens (1979 -  
1990)

Mahatma Gandhi (1869-  
1948), indischer  
Menschenrechts- und  
Unabhängigkeitskämpfer

Führungskraft ist  
ein Beruf.

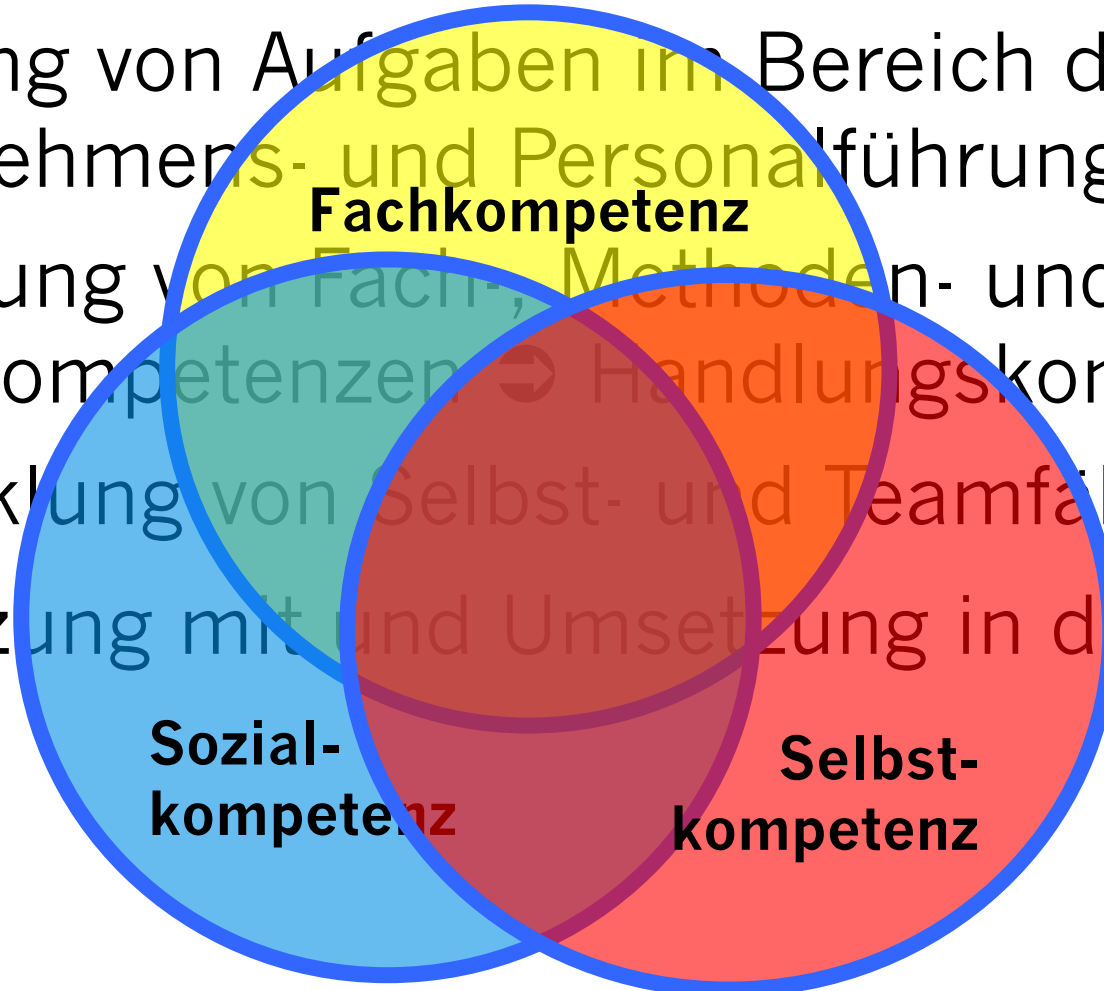
Führung ist lern-  
bar.

# Zielsetzung der Führungsausbildung

Denk-  
kompetenz



- Erfüllung von Aufgaben im Bereich der Unternehmens- und Personalführung
- Aneignung von Fach-, Methoden- und Sozialkompetenzen → Handlungskompetenz
- Entwicklung von Selbst- und Teamfähigkeiten
- Vernetzung mit und Umsetzung in der Praxis



# Studienbereiche

## Management

- Betriebswirtschaft
- Rechnungswesen
- Personalwesen (HRM)
- Teamorganisation
- Projektmanagement
- Recht

6 Module: Zertifikat

## Leadership

- Selbstkenntnis
- Selbstmanagement
- Teamführung
- Konfliktmanagement
- Kommunikation und Präsentation

5 Module: Zertifikat

# Beispiel Fächer-/ Prüfungsübersicht (hier der KV Zürich Business School)

Module	1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Management</b>			
Betriebswirtschaft	36		
Rechnungswesen		40	38
Personalwesen (HRM)	30		
Teamorganisation		12	24
Projektmanagement			36
Recht			40
<b>Leadership</b>			
Selbstkenntnis	30		
Selbstmanagement	28		
Teamführung		28	
Konfliktmanagement		28	
Kommunikation und Präsentation		30	
<b>Module KFS+</b>			
Lern- und Prüfungstechnik	12		
Management by Objectives MbO (Tagung Freitag/Samstag)	16		
Vernetzungsmodul: Management/Leadership (Tagung Freitag/Samstag)			15
<b>Total</b>	<b>152</b>	<b>138</b>	<b>153</b>

# Investition in die Weiterbildung

Die Bildungsinvestition für i.d.R. 3 Semester beträgt gut Fr. 10'000.

Je nach Schule kommen noch dazu:

- Auswärtige Tagungen (Übernachtung, Verpflegung)
- Lehrmittel
- Interne Prüfungsgebühren

# Modulare Führungsausbildung SVF

Schweizerische **V**ereinigung für **F**ührungsausbildung  
([www.svf-asfc.ch](http://www.svf-asfc.ch))

Berufsprüfung SVF	
6 Management-Module	5 Leadership-Module
Betriebswirtschaft	Selbstkenntnis
Rechnungswesen	Selbstmanagement
Personalwesen (HRM)	Teamführung
Teamorganisation	Konfliktmanagement
Projektmanagement	Kommunikation und Präsentation
Recht	

# Äquivalenz der Schulmodule mit den SVF-Modulen

Die Schulen können für die Managementmodule eine Äquivalenz beantragen beim SVF.

Folge: Die abgeschlossenen Schulmodule müssen nicht an der externen Prüfung abgeschlossen werden.

# Management-Module SVF

## **Modulprüfungen** (schriftliche Prüfung 60 Min.)

- Betriebswirtschaft
- Rechnungswesen
- Personalwesen (HRM)
- Teamorganisation
- Projektmanagement
- Recht

# Leadership-Module SVF

## Einzelprüfungen

- Selbstkenntnis als Führungsperson (Bericht)
- Selbstmanagement als Führungsperson (schriftliche Prüfung à 60 Min.)

## Mündliche Kombi-Prüfung (50 Min.)

- Ein Team führen
- Mit dem Team kommunizieren, das Team informieren
- Im Team vorhandene Konflikte bewältigen

# Eidg. Berufsprüfung SVF

## Voraussetzungen

- Absolvierung aller Modulprüfungen oder Äquivalenzerklärungen
- Mindestens 1 Jahr Führungserfahrung

## Prüfungen

- schriftliche Prüfung 240 Min.  
Schwergewicht Management
- mündliche Prüfung 60 Min.  
Schwergewicht Leadership

# Erfolgsquoten SVF

## Modulprüfung Leadership letzte 3 Durchführungen

Selbstkenntnis	68.21 %
	66.38 %
	68.96 %
Selbstmanagement	86.77 %
	88.32 %
	75.13 %
Kombiprüfung	88.01 %
	87.61 %
	88.57 %

# Erfolgsquoten SVF

## Ergebnisse der Berufsprüfung 2007-2010

schriftlich	81.22 %
	78.97 %
	82.55 %
	76.53 %
mündlich	71.01 %
	82.63 %
	88.57 %
	81.88 %

## Prüfungskosten SVF

- SVF Zertifikat Leadership CHF 1'200
- SVF Zertifikat Management CHF 900  
(entfällt, wenn die Schule die Äquivalenz hat)
- eidg. Berufsprüfung (Fachausweis) CHF 900  
(schriftlich und mündlich)

## **Evaluation der Führungsausbildung**

Die Absolventinnen und Absolventen der Berufsprüfung 2008 wurden erneut befragt, unter anderem zur Umsetzung der im Rahmen der Führungsausbildung gelernten Kompetenzen. Sie haben die hohe, langfristige Wirksamkeit der Führungsausbildung bestätigt.

Vorgesetzten und Mitarbeitende stellen eine starke Kompetenzentwicklung und verbesserte berufliche Leistung der Absolventen/-innen der Führungsausbildung fest.

Studie Prof. Dr. J. Felfe und Dipl.-Psych. F. Franke, 2008

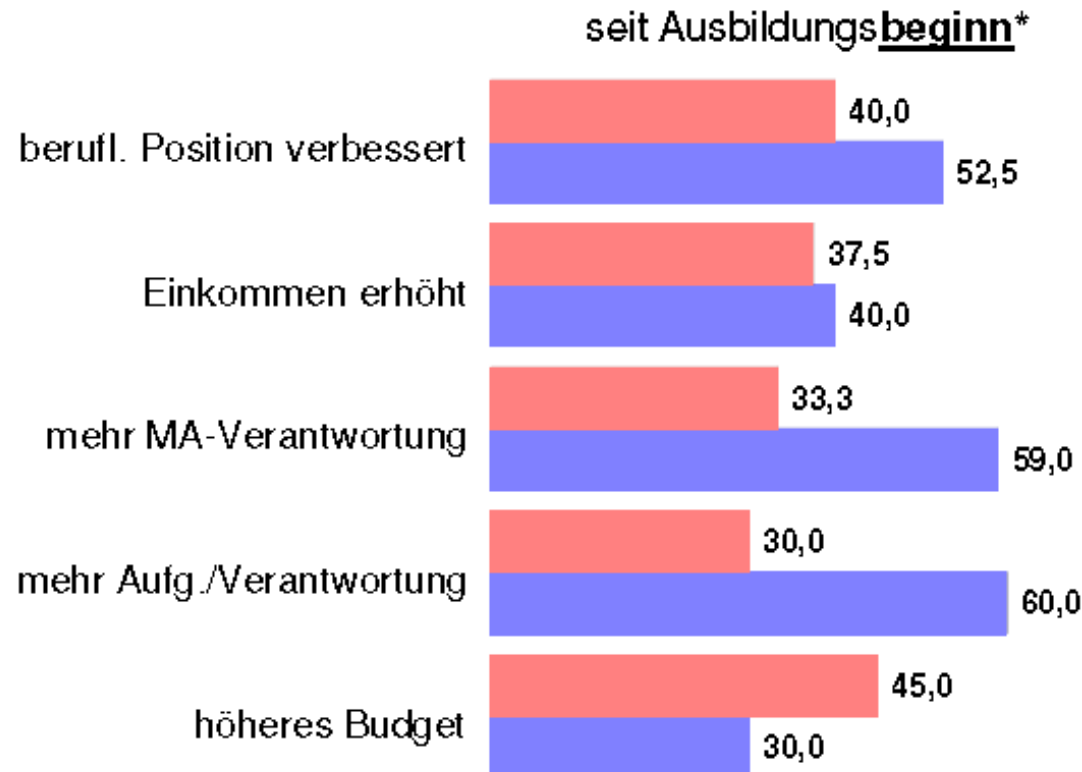
# Feedback der Absolventen

## 3. Follow-up: Erfolgsindikator Leistung

### Erfolgsindikator Leistung

SVF - ASFC  
Schweizerische Vereinigung  
für Führungsausbildung  
Evaluation

Häufigkeiten



trifft nicht zu (%)  
trifft zu (%)

\*Die Einschätzungen wurden "seit Ausbildungsbeginn" vorgenommen, um die Umsetzung des Gelernten schon während der Ausbildung zu berücksichtigen.

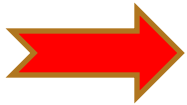
SVF\_follow up\_Koh2008\_Ergebnisse Chart 1

# Subjektive Einschätzung der Absolventen

Auch Steigerung in:

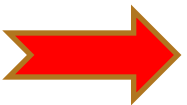
- Leistung meines Teams verbessert
- meine Mitarbeiter sind motivierter
- Zielvorgaben leichter erreicht
- verbessertes Klima im Team
- meine Mitarbeiter sind zufriedener

# Positionierung



**eidg. dipl. Führungsexpertin/-experte**  
 Bildungsgang zur Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung (in Vorbereitung)

neu



**Führungsfachfrau/Führungsfachmann mit eidg. Fachausweis**  
 (Berufsprüfung)

seit  
10 J.

**Vernetzung und gezielte Vorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung**

**Zertifikat Management SVF**  
**6 Module Management**  
 (die KFS+ - Modulprüfungen werden anerkannt)

**Zertifikat Leadership SVF**  
**5 Module Leadership**  
 externe Prüfungen SVF

**Eidg. Fähigkeitsausweis (Berufsabschluss)**

# **Der Anschluss: Höhere Fachprüfung (HFP) eidg. dipl. Führungsexpertin/-experte**

Die Führungspersonen verfügen über die notwendigen Kompetenzen, um eine Organisationseinheit (Abteilung, KMU) direkt und indirekt erfolgreich zu führen.

## **5 Module:**

- Innovation im Leistungserstellungs- und Führungsprozess
- Analyse, Methodik und Entscheidung im Führungsprozess
- Strategie- und marktorientierte Führung
- Kommunikation und Wissensentwicklung im Führungsprozess
- Umsetzungsorientierte und wirkungsvolle Führung

# Schul-Wahl-Kriterien

- Erfahrung, Erfolgsquote
- Dozenten
- Lehrmittel
- Unterrichtssetting/-tage
- Schul-/SVF-Diplom
- Mitstudierende
- Kosten

Mitglieder SVF



Weitere Infos: [www.svf-asfc.ch](http://www.svf-asfc.ch) und  
Bücher von [www.SPEKTRAmidia.ch](http://www.SPEKTRAmidia.ch)

home | sitemap | de | fr | it

Über uns | Ausbildungskonzept | Modulabschlüsse | Berufsprüfung | Höhere Fachprüfung

suchen

## Schweizerische Vereinigung für Führungsausbildung SVF-ASFC

### NEWS

- > Prüfungsordnung der Höheren Fachprüfung genehmigt
- > Berufsprüfung Eidg. Fachausweis – Bilder von der Diplomfeier
- > Neue SVF-ASFC-Informationsbroschüre steht als pdf-Datei zum Download bereit
- > Neue Evaluationsergebnisse: Führungsausbildung bewirkt langfristig verbesserte berufliche Leistung; Bestätigung durch Vorgesetzte und Mitarbeitende
- > Jubiläumsveranstaltung 10 Jahre SVF-ASFC: gut gerüstet ins nächste Jahrzehnt!

Impressum | Disclaimer

## Wann starten Sie?

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen/Beratung finden Sie:

- am Stand von SPEKTRmedia (A.09)
- unter [www.SPEKTRmedia.ch](http://www.SPEKTRmedia.ch)
- bei [info@SPEKTRmedia.ch](mailto:info@SPEKTRmedia.ch)

Für Präsentation/weitere Infos:  
Mail oder Visitenkarte abgeben.